

Scheda di valutazione della performance individuale
 - Dirigenti - titolari di P.O.

FUNZIONARIO VALUTATO		CATEGORIA	
AREA\SETTORE			
SOGGETTO VALUTATORE			
PERIODO DI VALUTAZIONE			

AREA	PARAMETRI	Descrizione	Peso teorico	GRADO DI CONSEGUIMENTO	Peso ponderato	
OBIETTIVI E PERFORMANCE	Performance dell'unità organizzativa di diretta responsabilità	Performance misurata sugli Indicatori di efficacia e di efficienza (desumibile dal PEG e dagli altri strumenti di programmazione) assegnati all'unità organizzativa.		100%	0	
	Specifici obiettivi assegnati	NUM. OB.				
		3	Obiettivo		100%	0
		4	Obiettivo		100%	0
		5	Obiettivo		100%	0
		6	Obiettivo		100%	0
		TOTALE OBIETTIVI E PERFORMANCE			0	VALUTAZIONE
AREA	PARAMETRI	Descrizione	Peso teorico	GRADO DI CONSEGUIMENTO	Peso ponderato	
COMPETENZE PROFESSIONALI E MANAGERIALI	Qualità del contributo assicurato alla Performance generale dell'Ente	Capacità di allineare i propri comportamenti alle necessità, alle priorità e agli obiettivi dell'ente		100%	0	
	Organizzazione e innovazione	Capacità dimostrate di: - partecipare alla costruzione degli obiettivi - tradurre gli obiettivi in piani di azione e di darne realizzazione - adattarsi ai cambiamenti intervenuti all'interno dell'amministrazione		100%	0	
	Collaborazione, comunicazione e integrazione	Capacità dimostrate di saper lavorare in gruppo e di collaborare con persone inserite in altri settori/enti al fine della realizzazione dei progetti e/o della risoluzione di problemi		100%	0	
	Orientamento al cittadino e/o al cliente interno	Capacità dimostrata di ascoltare e mettere in atto soluzioni che nel rispetto delle regole organizzative siano dirette alla soddisfazione del cittadino e dell'utente interno, nonché del raggiungimento della maggiore qualità del servizio		100%	0	
	Valorizzazione e corretta valutazione dei propri collaboratori	Capacità di motivare i collaboratori, di svilupparne le competenze e le capacità Capacità di governare il processo di valutazione, attraverso una chiara definizione degli obiettivi assegnati e delle attese, una motivata differenziazione della valutazione e il rispetto delle procedure e dei metodi di valutazione adottati		100%	0	
TOTALE COMPETENZE				VALUTAZIONE	0	
Controllo soglia ai sensi dell'art. 55-quater, comma 1, lett. f-quinquies del D.Lgs. n. 165/2001						
				VALUTAZIONE TOTALE	0	
Data colloquio (iniziale-intermedio-finale):/...../.....						
EVENTUALI OSSERVAZIONI DEL VALUTATORE:						
EVENTUALI OSSERVAZIONI DEL VALUTATO:						

Luogo e Data _____

Firma valutatore _____

Firma valutato _____

Scheda obiettivo n.	Titolo: Obiettivo																	
OBIETTIVO OPERATIVO DUP																		
OBIETTIVO STRATEGICO DUP																		
PESO TEORICO																		
ASSESSORE																		
DIRIGENTE/RESPONSABILE																		
SETTORE																		
ALTRI SETTORI/SERVIZI COINVOLTI																		
UTENTI PORTATORI DI INTERESSSI																		
<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <tr><th colspan="2">DURATA</th></tr> <tr><td>Inizio attività</td><td>Conclusione attività</td></tr> <tr><td></td><td></td></tr> </table>				DURATA		Inizio attività	Conclusione attività											
DURATA																		
Inizio attività	Conclusione attività																	
DESCRIZIONE OBIETTIVO																		
RISULTATI E IMPATTI ATTESI																		
Descrizione Indicatori	Unità di misurazione	Valore fine anno precedente	Target previsto anno	Andamento target a metà anno	Risultato finale													
Nr.	Attività del cronoprogramma	Responsabile delle fasi	Personale di supporto	Stato	Tempistica delle attività per anno													
				Previsto	Anno	gen	feb	mar	apr	mag	giu	lug	ago	set	ott	nov	dic	
1				Previsto	20....													
2				Previsto	20....													
3				Previsto	20....													
4				Previsto	20....													
5				Previsto	20....													
6				Previsto	20....													
Monitoraggio semestrale - Relazione					Risultati e impatti raggiunti e scostamenti (Rendiconto fine anno)													
Data/...../.....					Firma													
Firma					Firma													

Scheda obiettivo n.		Titolo: Obiettivo																																																																													
OBIETTIVO OPERATIVO DUP																																																																															
OBIETTIVO STRATEGICO DUP																																																																															
PESO TEORICO																																																																															
ASSESSORE																																																																															
DIRIGENTE/RESPONSABILE																																																																															
SETTORE																																																																															
ALTRI SETTORI/SERVIZI COINVOLTI																																																																															
UTENTI PORTATORI DI INTERESSI																																																																															
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">DURATA</th> </tr> <tr> <th>Inizio attività</th> <th>Conclusione attività</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>				DURATA		Inizio attività	Conclusione attività																																																																								
DURATA																																																																															
Inizio attività	Conclusione attività																																																																														
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="4">DESCRIZIONE OBIETTIVO</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="4"></td> </tr> </tbody> </table>				DESCRIZIONE OBIETTIVO																																																																											
DESCRIZIONE OBIETTIVO																																																																															
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="4">RISULTATI E IMPATTI ATTESI</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="4"></td> </tr> </tbody> </table>				RISULTATI E IMPATTI ATTESI																																																																											
RISULTATI E IMPATTI ATTESI																																																																															
<table border="1"> <thead> <tr> <th>Descrizione Indicatori</th> <th>Unità di misurazione</th> <th>Valore fine anno precedente</th> <th>Target previsto anno</th> <th>Andamento target a metà anno</th> <th>Risultato finale</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>				Descrizione Indicatori	Unità di misurazione	Valore fine anno precedente	Target previsto anno	Andamento target a metà anno	Risultato finale																																																																						
Descrizione Indicatori	Unità di misurazione	Valore fine anno precedente	Target previsto anno	Andamento target a metà anno	Risultato finale																																																																										
Nr.	Attività del cronoprogramma	Responsabile delle fasi	Personale di supporto	Stato	Tempistica delle attività per anno																																																																										
1				Previsto	Anno	gen	feb	mar	apr	mag	giu	lug	ago	set	ott	nov	dic																																																														
2				Previsto	20....																																																																										
3				Previsto	20....																																																																										
4				Previsto	20....																																																																										
5				Previsto	20....																																																																										
6				Previsto	20....																																																																										
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="8">Monitoraggio semestrale - Relazione</th> <th colspan="8">Risultati e impatti raggiunti e scostamenti (Rendiconto fine anno)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="8"></td> <td colspan="8"></td> </tr> <tr> <td colspan="8"></td> <td colspan="8"></td> </tr> <tr> <td colspan="4">Data/...../.....</td> <td colspan="4">Firma</td> <td colspan="4">Data/...../.....</td> <td colspan="4">Firma</td> </tr> </tbody> </table>																Monitoraggio semestrale - Relazione								Risultati e impatti raggiunti e scostamenti (Rendiconto fine anno)																																								Data/...../.....				Firma				Data/...../.....				Firma			
Monitoraggio semestrale - Relazione								Risultati e impatti raggiunti e scostamenti (Rendiconto fine anno)																																																																							
Data/...../.....				Firma				Data/...../.....				Firma																																																																			

Scheda obiettivo n.		Titolo: Obiettivo																																																																													
OBIETTIVO OPERATIVO DUP																																																																															
OBIETTIVO STRATEGICO DUP																																																																															
PESO TEORICO																																																																															
ASSESSORE																																																																															
DIRIGENTE/RESPONSABILE																																																																															
SETTORE																																																																															
ALTRI SETTORI/SERVIZI COINVOLTI																																																																															
UTENTI PORTATORI DI INTERESSI																																																																															
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">DURATA</th> </tr> <tr> <th>Inizio attività</th> <th>Conclusione attività</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>				DURATA		Inizio attività	Conclusione attività																																																																								
DURATA																																																																															
Inizio attività	Conclusione attività																																																																														
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="4">DESCRIZIONE OBIETTIVO</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="4"></td> </tr> </tbody> </table>				DESCRIZIONE OBIETTIVO																																																																											
DESCRIZIONE OBIETTIVO																																																																															
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="4">RISULTATI E IMPATTI ATTESI</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="4"></td> </tr> </tbody> </table>				RISULTATI E IMPATTI ATTESI																																																																											
RISULTATI E IMPATTI ATTESI																																																																															
<table border="1"> <thead> <tr> <th>Descrizione Indicatori</th> <th>Unità di misurazione</th> <th>Valore fine anno precedente</th> <th>Target previsto anno</th> <th>Andamento target a metà anno</th> <th>Risultato finale</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>				Descrizione Indicatori	Unità di misurazione	Valore fine anno precedente	Target previsto anno	Andamento target a metà anno	Risultato finale																																																																						
Descrizione Indicatori	Unità di misurazione	Valore fine anno precedente	Target previsto anno	Andamento target a metà anno	Risultato finale																																																																										
Nr.	Attività del cronoprogramma	Responsabile delle fasi	Personale di supporto	Stato	Tempistica delle attività per anno																																																																										
1				Previsto	Anno	gen	feb	mar	apr	mag	giu	lug	ago	set	ott	nov	dic																																																														
2				Previsto	20....																																																																										
3				Previsto	20....																																																																										
4				Previsto	20....																																																																										
5				Previsto	20....																																																																										
6				Previsto	20....																																																																										
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="8">Monitoraggio semestrale - Relazione</th> <th colspan="8">Risultati e impatti raggiunti e scostamenti (Rendiconto fine anno)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="8"></td> <td colspan="8"></td> </tr> <tr> <td colspan="8"></td> <td colspan="8"></td> </tr> <tr> <td colspan="4">Data/...../.....</td> <td colspan="4">Firma</td> <td colspan="4">Data/...../.....</td> <td colspan="4">Firma</td> </tr> </tbody> </table>																Monitoraggio semestrale - Relazione								Risultati e impatti raggiunti e scostamenti (Rendiconto fine anno)																																								Data/...../.....				Firma				Data/...../.....				Firma			
Monitoraggio semestrale - Relazione								Risultati e impatti raggiunti e scostamenti (Rendiconto fine anno)																																																																							
Data/...../.....				Firma				Data/...../.....				Firma																																																																			

Scheda obiettivo n.	Titolo: Obiettivo																																																																																																																																																																																																																																		
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="width: 15%;">OBBIETTIVO OPERATIVO DUP</td><td></td></tr> <tr><td>OBBIETTIVO STRATEGICO DUP</td><td></td></tr> <tr><td>PESO TEORICO</td><td></td></tr> <tr><td>ASSESSORE</td><td></td></tr> <tr><td>DIRIGENTE/RESPONSABILE</td><td></td></tr> <tr><td>SETTORE</td><td></td></tr> <tr><td>ALTRI SETTORI/SERVIZI COINVOLTI</td><td></td></tr> <tr><td>UTENTI PORTATORI DI INTERESSI</td><td></td></tr> </table>		OBBIETTIVO OPERATIVO DUP		OBBIETTIVO STRATEGICO DUP		PESO TEORICO		ASSESSORE		DIRIGENTE/RESPONSABILE		SETTORE		ALTRI SETTORI/SERVIZI COINVOLTI		UTENTI PORTATORI DI INTERESSI																																																																																																																																																																																																																			
OBBIETTIVO OPERATIVO DUP																																																																																																																																																																																																																																			
OBBIETTIVO STRATEGICO DUP																																																																																																																																																																																																																																			
PESO TEORICO																																																																																																																																																																																																																																			
ASSESSORE																																																																																																																																																																																																																																			
DIRIGENTE/RESPONSABILE																																																																																																																																																																																																																																			
SETTORE																																																																																																																																																																																																																																			
ALTRI SETTORI/SERVIZI COINVOLTI																																																																																																																																																																																																																																			
UTENTI PORTATORI DI INTERESSI																																																																																																																																																																																																																																			
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td colspan="3" style="text-align: center;">NATURA OBBIETTIVO</td></tr> <tr><td style="width: 15%;">Obiettivo pluriennale</td><td style="width: 15%;">-</td><td style="width: 15%;"></td></tr> <tr><td>Obiettivo trasversale ad altri settori/uffici</td><td>-</td><td></td></tr> </table>		NATURA OBBIETTIVO			Obiettivo pluriennale	-		Obiettivo trasversale ad altri settori/uffici	-																																																																																																																																																																																																																										
NATURA OBBIETTIVO																																																																																																																																																																																																																																			
Obiettivo pluriennale	-																																																																																																																																																																																																																																		
Obiettivo trasversale ad altri settori/uffici	-																																																																																																																																																																																																																																		
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td colspan="3" style="text-align: center;">RISORSE FINANZIARIE</td></tr> <tr><td style="width: 15%;">20....</td><td style="width: 15%;">20....</td><td style="width: 15%;">20....</td></tr> <tr><td>€ 0,00</td><td>€ 0,00</td><td>€ 0,00</td></tr> </table>		RISORSE FINANZIARIE			20....	20....	20....	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00																																																																																																																																																																																																																									
RISORSE FINANZIARIE																																																																																																																																																																																																																																			
20....	20....	20....																																																																																																																																																																																																																																	
€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00																																																																																																																																																																																																																																	
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td colspan="4" style="text-align: center;">RISORSE UMANE</td></tr> <tr><td style="width: 15%;">20....</td><td style="width: 15%;">20....</td><td style="width: 15%;">20....</td><td style="width: 15%;"></td></tr> <tr><td>CAT. A</td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>CAT. B</td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>CAT. C</td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>CAT. D</td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>DIRIGENTI</td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td style="font-weight: bold;">Totale:</td><td style="text-align: center;">0</td><td style="text-align: center;">0</td><td style="text-align: center;">0</td></tr> </table>		RISORSE UMANE				20....	20....	20....		CAT. A				CAT. B				CAT. C				CAT. D				DIRIGENTI				Totale:	0	0	0																																																																																																																																																																																																		
RISORSE UMANE																																																																																																																																																																																																																																			
20....	20....	20....																																																																																																																																																																																																																																	
CAT. A																																																																																																																																																																																																																																			
CAT. B																																																																																																																																																																																																																																			
CAT. C																																																																																																																																																																																																																																			
CAT. D																																																																																																																																																																																																																																			
DIRIGENTI																																																																																																																																																																																																																																			
Totale:	0	0	0																																																																																																																																																																																																																																
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td colspan="3" style="text-align: center;">DURATA</td></tr> <tr><td style="width: 33%;">Inizio attività</td><td style="width: 33%;">Conclusione attività</td><td style="width: 34%;"></td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td></tr> </table>		DURATA			Inizio attività	Conclusione attività																																																																																																																																																																																																																													
DURATA																																																																																																																																																																																																																																			
Inizio attività	Conclusione attività																																																																																																																																																																																																																																		
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td colspan="3" style="text-align: center;">DESCRIZIONE OBBIETTIVO</td></tr> <tr><td colspan="3"></td></tr> </table>		DESCRIZIONE OBBIETTIVO																																																																																																																																																																																																																																	
DESCRIZIONE OBBIETTIVO																																																																																																																																																																																																																																			
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td colspan="3" style="text-align: center;">RISULTATI E IMPATTI ATTESI</td></tr> <tr><td colspan="3"></td></tr> </table>		RISULTATI E IMPATTI ATTESI																																																																																																																																																																																																																																	
RISULTATI E IMPATTI ATTESI																																																																																																																																																																																																																																			
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 15%;">Descrizione Indicatori</th> <th style="width: 15%;">Unità di misurazione</th> <th style="width: 15%;">Valore fine anno precedente</th> <th style="width: 15%;">Target previsto anno</th> <th style="width: 15%;">Andamento target a metà anno</th> <th style="width: 15%;">Risultato finale</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>		Descrizione Indicatori	Unità di misurazione	Valore fine anno precedente	Target previsto anno	Andamento target a metà anno	Risultato finale																																																																																																																																																																																																																												
Descrizione Indicatori	Unità di misurazione	Valore fine anno precedente	Target previsto anno	Andamento target a metà anno	Risultato finale																																																																																																																																																																																																																														
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2" style="width: 10%;">Nr.</th> <th rowspan="2" style="width: 30%;">Attività del cronoprogramma</th> <th rowspan="2" style="width: 10%;">Responsabile delle fasi</th> <th rowspan="2" style="width: 10%;">Personale di supporto</th> <th rowspan="2" style="width: 10%;">Stato</th> <th colspan="12" style="text-align: center;">Tempistica delle attività per anno</th> </tr> <tr> <th>Anno</th> <th>gen</th> <th>feb</th> <th>mar</th> <th>apr</th> <th>mag</th> <th>giu</th> <th>lug</th> <th>ago</th> <th>set</th> <th>ott</th> <th>nov</th> <th>dic</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1</td><td></td><td></td><td></td><td>Previsto</td><td>20....</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>20....</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>20....</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>2</td><td></td><td></td><td></td><td>Previsto</td><td>20....</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>20....</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>20....</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>3</td><td></td><td></td><td></td><td>Previsto</td><td>20....</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>20....</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>4</td><td></td><td></td><td></td><td>Previsto</td><td>20....</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>20....</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>5</td><td></td><td></td><td></td><td>Previsto</td><td>20....</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>20....</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>6</td><td></td><td></td><td></td><td>Previsto</td><td>20....</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>20....</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>		Nr.	Attività del cronoprogramma	Responsabile delle fasi	Personale di supporto	Stato	Tempistica delle attività per anno												Anno	gen	feb	mar	apr	mag	giu	lug	ago	set	ott	nov	dic	1				Previsto	20....														20....														20....									2				Previsto	20....														20....														20....									3				Previsto	20....														20....									4				Previsto	20....														20....									5				Previsto	20....														20....									6				Previsto	20....														20....								
Nr.	Attività del cronoprogramma						Responsabile delle fasi	Personale di supporto	Stato	Tempistica delle attività per anno																																																																																																																																																																																																																									
		Anno	gen	feb	mar	apr				mag	giu	lug	ago	set	ott	nov	dic																																																																																																																																																																																																																		
1				Previsto	20....																																																																																																																																																																																																																														
					20....																																																																																																																																																																																																																														
					20....																																																																																																																																																																																																																														
2				Previsto	20....																																																																																																																																																																																																																														
					20....																																																																																																																																																																																																																														
					20....																																																																																																																																																																																																																														
3				Previsto	20....																																																																																																																																																																																																																														
					20....																																																																																																																																																																																																																														
4				Previsto	20....																																																																																																																																																																																																																														
					20....																																																																																																																																																																																																																														
5				Previsto	20....																																																																																																																																																																																																																														
					20....																																																																																																																																																																																																																														
6				Previsto	20....																																																																																																																																																																																																																														
					20....																																																																																																																																																																																																																														
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="width: 50%;">Monitoraggio semestrale - Relazione</td><td style="width: 50%;">Risultati e impatti raggiunti e scostamenti (Rendiconto fine anno)</td></tr> <tr><td></td><td></td></tr> </table>		Monitoraggio semestrale - Relazione	Risultati e impatti raggiunti e scostamenti (Rendiconto fine anno)																																																																																																																																																																																																																																
Monitoraggio semestrale - Relazione	Risultati e impatti raggiunti e scostamenti (Rendiconto fine anno)																																																																																																																																																																																																																																		
Data / / Firma Data / / Firma																																																																																																																																																																																																																																			